

DOI: 10.24412/3034-4042-2025-2-118-121

Дата поступления рукописи в редакцию: 16.03.2025 г.

Дата принятия рукописи в печать: 30.03.2025

**ГУРНОВИЧ Татьяна Генриховна,**

*Доктор экономических наук, профессор Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т.*

*Трубилина,*

*e-mail: gurnovich@inbox.ru*

**БОРТНИКОВА Марина Андреевна,**

*Студент Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина,*

*e-mail: m.bortnikova.03@mail.ru*

## **ФИНАНСОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ АПК: ЭФФЕКТИВНЫЕ ПОДХОДЫ С УЧЕТОМ РИСКОВ**

**Аннотация.** В данной статье рассматривается финансовое планирование и прогнозирование как инструмент регулирования рискованности в сельскохозяйственных предприятиях. Определена взаимосвязь между оценкой рискованности и процедурами планирования и прогнозирования деятельности организаций. Приведены этапы процесса управления рисками в условиях повышенной неопределенности и нестабильности рынка. Рассмотрены этапы финансового планирования в сельскохозяйственных организациях с поправкой на риск. Предлагается относительно новый метод финансового анализа, применимый к предприятиям, занятым в сфере АПК. Он предполагает формирование единой базы данных, в которую будут вноситься все финансовые и производственные показатели предприятия. Кроме базы данных стоит создать специализированную платформу или программное обеспечение, которое будет отслеживать динамику и отражать позитивный, негативный и базовые сценарии с приблизительными показателями деятельности хозяйствующего субъекта. Так, предпринимателям, не обладающим экономическим образованием будет проще ориентироваться и вести бизнес, что позволит предотвратить многочисленные банкротства, убытки и задолженности. В завершение приведены соответствующие выводы, коррелирующие с тематикой исследовательской работы.

**Ключевые слова:** планирование, прогнозирование, агропромышленный комплекс, экономика, риски.

**GURNOVICH Tatyana Genrihovna,**

*Doctor of Economics, Professor Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin*

**BORTNIKOVA Marina Andreevna,**

*Student Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin*

## **FINANCIAL PLANNING AT AGRICULTURAL ENTERPRISES: EFFECTIVE RISK-BASED APPROACHES**

**Annotation.** This article examines financial planning and forecasting as a risk management tool in agricultural enterprises. The relationship between risk assessment and procedures for planning and forecasting the activities of organizations is determined. The stages of the risk management process in conditions of increased uncertainty and instability of the market are presented. The stages of financial planning in risk-adjusted agricultural organizations are considered. A relatively new method of financial analysis is proposed, applicable to enterprises engaged in the agricultural sector. It involves the formation of a single database in which all financial and production indicators of the enterprise will be entered. In addition to the database, it is worthwhile to create a specialized platform or software that will track the dynamics and reflect positive, negative and baseline scenarios with approximate performance indicators of an economic entity. Thus, it will be easier for entrepreneurs who do not have an economic education to navigate and run a business, which will prevent numerous bankruptcies, losses and debts. In conclusion, the relevant conclusions are presented, correlating with

the subject of the research work.

**Key words:** *planning, forecasting, agro-industrial complex, economy, risks.*

Агропромышленный комплекс в структуре экономики Российской Федерации занимает центральное положение и обеспечивает продовольственную безопасность государства. Деятельность агропромышленного комплекса необходимо планировать, так как данная отрасль обладает высокими рисками: биологическими, природными, технологическими и другими [5].

Риски в отрасли сельского хозяйства имеют разношерстный характер, некоторые из них нивелировать невозможно, однако можно минимизировать их проявление. Для того, чтобы избавиться от внешних угроз, необходимо правильно перераспределять имеющиеся ресурсы с помощью методов планирования и прогнозирования, именно поэтому данная тема обладает особой актуальностью.

Анализ текущей финансовой деятельности хозяйствующего субъекта и мероприятия, ориентированные на повышение эффективности, являются неотъемлемой частью процессов планирования и прогнозирования. Ввиду сложной экономической ситуации, углубления рыночных диспропорций и повышения нестабильности планирование и прогнозирование в агропромышленном комплексе более популяризировано, чем раньше. Так, аграрии определяют не только вектор дальнейшего развития, но и предотвращают некоторые категории рисков, которые могут угрожать существованию предприятия в целом [4]. Планирование и прогнозирование больше сопряжено с управлением уровнем рискованности, рассмотрим основные этапы описанного процесса в рисунке 1.

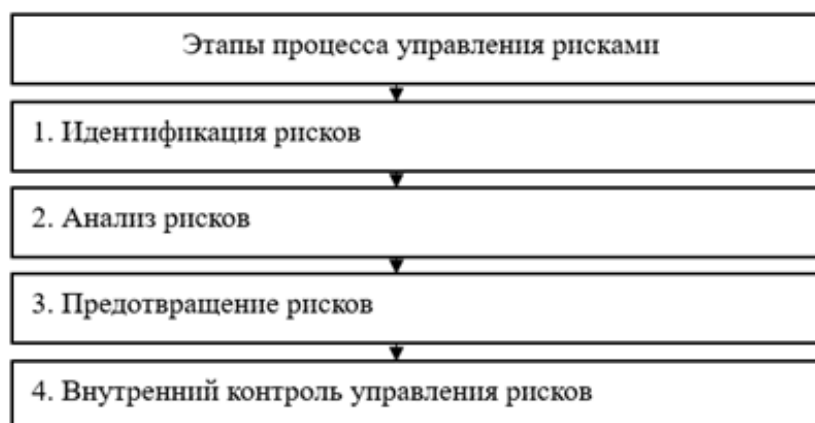


Рисунок 1. Этапы процесса управления рисками на предприятии

Каждый этап предполагает перечень мероприятий, сопряженных с анализом и мониторингом входных данных, на основе которых эксперты делают выводы, руководители или предприниматели – принимают управленческие решения с целью избежать негативных последствий для бизнеса.

Агропромышленный сектор сейчас находится в сложных условиях, что обусловлено высокой зависимостью от технического снабжения зарубежными государствами. Планирование и прогнозирование деятельности, а также обеспечение финансовой стабильности являются одним из центральных вопросов для аграриев, так как осуществлять привычную обработку и переработку сельскохозяйственной продукции

приходится на имеющемся, не обновленном оборудовании, что также порождает риски поломок и потери финансов.

Основная задача финансовых менеджеров в агрохолдингах заключается в оптимизации производственного процесса с сокращением издержек, а вместе с этим – с учетом рискованности тех или иных мероприятий, интеграций инновационных проектов (как продуктовых, так и технологических) [2]. Соответственно, в данном вопросе первостепенно необходимо уделять внимание стратегическому планированию, ориентироваться на оперативные задачи, а также аккумулировать финансовые ресурсы и заниматься их рациональным распределением. Стоит также отметить, что финансовое планирование в сельскохозяйственных организациях представляет собой многоэтапный процесс, отразим его на рисунке 2.

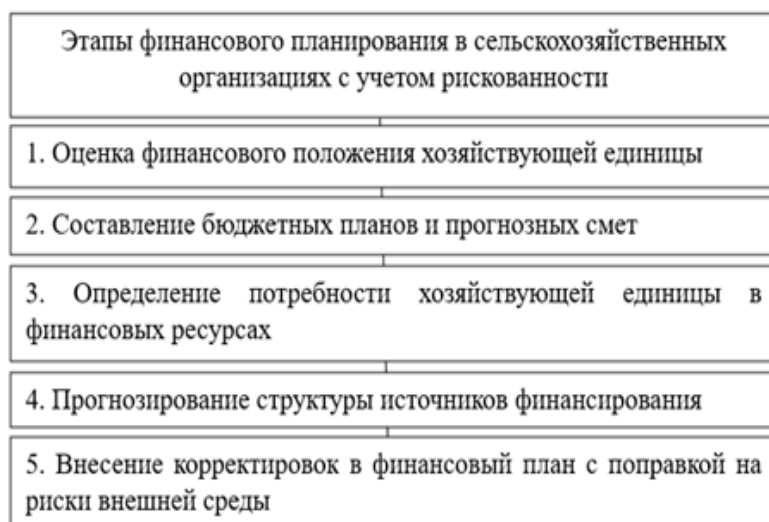


Рисунок 2. Этапы финансового планирования в сельскохозяйственных организациях с поправкой на риск

Посредством учета каждого из описанных этапов, аграриям удастся добиться рационального распределения имеющихся финансовых ресурсов, которые могут быть направлены на развитие предприятия. При этом важно учитывать, что финансовый менеджмент в секторе АПК выступает больше не как функция, а как полноценный инструмент или механизм регулирования рискованности.

Планирование и прогнозирование деятельности посредством создания виртуальных экономических моделей (имитаций) инновационных проектов в современных динамичных рыночных условиях позволяет оценить сколько финансовых ресурсов потребуется на реализацию того или иного предложения, а также оценить предполагаемые угрозы с отклонением от намеченного плана на 10%, 20% или 30% [1; 3]. Так, предприниматель будет готов столкнуться с непредвиденными изменениями рынка и «заложить» бюджет.

Нами предлагается относительно новый

метод финансового анализа, применимый к предприятиям, занятым в сфере АПК. Он предполагает формирование единой базы данных, в которую будут вноситься все финансовые и производственные показатели предприятия. Кроме базы данных стоит создать специализированную платформу или программное обеспечение, которое будет отслеживать динамику и отражать позитивный, негативный и базовые сценарии с приблизительными показателями деятельности хозяйствующего субъекта. Так, предпринимателям, не обладающим экономическим образованием будет проще ориентироваться и вести бизнес, что позволит предотвратить многочисленные банкротства, убытки и задолженности.

В завершение стоит отметить, что финансовый менеджмент является одной из значимых частей механизма развития предприятия. Методы планирования и прогнозирования позволяют не только добиться реализации желаемых объемов продукции, но и предупредить риски и угрозы, которые могут возникнуть в условиях динамично развивающейся внешней среды рынка.

#### Список литературы:

- [1] Блаженкова Е.А. Финансовый менеджмент и управление рисками в современной экономике // Экономика и управление: проблемы, решения. — 2024. — №. 5. — С. 192-197.
- [2] Веретенников В.И., Чучко Е.П., Гизатуллина Е.Н. Финансовый менеджмент на сельскохозяйственных предприятиях // Промышленность и сельское хозяйство. — 2021. — №. 2. — С. 28-31.
- [3] Гурнович Т.Г., Высоцкая Д.Р., Карпенко А.А. Развитие инструментария финансового менеджмента предприятий в условиях цифровой экономики / Естественно-гуманитарные исследования. — 2024. — №. 1. — С. 378-380.
- [4] Гурнович Т.Г., Мартыненко А.И., Трахова Ф.А., Догадина Д.С. Оценка финансовой устойчивости

предприятия и пути ее повышения в современных условиях // Вестник Академии знаний. – 2024. – № 1 (60). – С. 116-120.

[5] Розыева Э., Чарыев Ш., Чарыев Б. Финансовый менеджмент: стратегии, инструменты и вызовы в современном бизнесе // Символ науки: международный научный журнал. – 2024. – № 3-2. – С. 94-96.

#### **Spisok literatury:**

[1] Blazhenkova E.A. Finansovyi menedzhment i upravlenie riskami v sovremennoi ekonomike // Ekonomika i upravlenie: problemy, resheniia. — 2024. — №. 5. — S. 192-197.

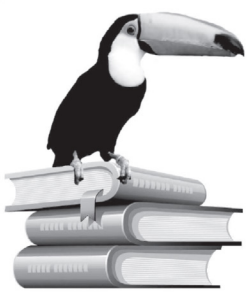
[2] Veretennikov V.I., Chuchko E.P., Gizatullina E.N. Finansovyi menedzhment na sel'skokhoziaistvennykh predpriiatiakh // Promyshlennost' i sel'skoe khoziaistvo. — 2021. — №. 2. — S. 28-31.

[3] Gurnovich T.G., Vysotskaia D.R., Karpenko A.A. Razvitie instrumentariia finansovogo menedzhmenta predpriatii v usloviakh tsifrovoi ekonomiki / Estestvenno-gumanitarnye issledovaniia. — 2024. — №. 1. — S. 378-380.

[4] Gurnovich T.G., Martynenko A.I., Trakhova F.A., Dogadina D.S. Otsenka finansovoi ustoichivosti predpriiatiia i puti ee povysheniia v sovremennykh usloviakh // Vestnik Akademii znanii. – 2024. – № 1 (60). – S. 116-120.

[5] Rozyeva E., Charyev Sh., Charyev B. Finansovyi menedzhment: strategii, instrumenty i vyzovy v sovremennom biznese // Simvol nauki: mezhdunarodnyi nauchnyi zhurnal. – 2024. – № 3-2. – S. 94-96.





**ЮРКОМПАНИ**

[www.law-books.ru](http://www.law-books.ru)

Юридическое издательство  
**«ЮРКОМПАНИ»**

Издание учебников,  
учебных и методических  
пособий, монографий,  
научных статей.

Профессионально.

В максимально  
короткие сроки.

Размещаем  
в РИНЦ, Е-Library.